

Ciclo Re-encuentros con la Historia



La elección de los mandos adecuados. Jenofonte: la retirada de los diez mil

Madrid, 19 de junio de 2012

Organizan:

apd Asociación para el
PROGRESO
de la DIRECCIÓN
el saber conecta

Colaboran:

**FUNDACIÓN
RAMÓN ARECES**

**International Studies
FUNDACIÓN**



LECCIONES APRENDIDAS DE LA HISTORIA: LIDERAZGO Y CAMPAÑAS QUE MODELARON EL MUNDO

Con el ánimo de enriquecernos con las lecciones/enseñanzas que nos ofrece la historia, APD le presenta una nueva forma de acercarse a la **gestión empresarial** basada en el **análisis ejemplificado del comportamiento de los grandes líderes militares en sus principales campañas.**

Una campaña es una encrucijada vital que se gana o se pierde en función de elementos humanos, del tipo de liderazgo ejercido, del pensamiento estratégico, táctico, de reconocer las limitaciones, las buenas alianzas...

Las conclusiones extraídas de cada campaña histórica y de la actuación de los líderes tienen, todavía hoy, una importancia incuestionable en el mundo de la empresa:

- Un mando dividido es sinónimo de desastre: la elección de los líderes adecuados
- La capacidad del líder para reaccionar, fijar objetivos y pasar a la acción
- El valor del sentido común y la experiencia en la toma de decisiones
- La importancia de confiar en su equipo
- El valor de la experiencia: cuando no hay que arriesgar

OBJETIVOS

Lecciones aprendidas de la historia...

- Comprender el concepto tiempo
- Valorar la importancia de la información, su interpretación y su visión en conjunto
- Optimizar el pensamiento estratégico
- Identificar nuestras características de liderazgo
- Desarrollar nuestra capacidad de mando
- Reconocer el valor de una buena alianza
- Implementar una política de colaboración y cooperación

...que podemos aplicar en la empresa:

- Decidiendo con eficacia y valentía
- Adiestrando equipos profesionales
- Definiendo objetivos
- Potenciando la lealtad
- Aplicando una nueva forma de motivación
- Mejorando la rentabilidad empresarial y la competitividad

3ª Sesión

La retirada de los diez mil: La toma de decisiones bajo presión

Año 401 a.C. una expedición de mercenarios griegos parte hacia Asia, ya que han sido contratados por Ciro, hermano de Artajerjes, rey de Persia.

Sus ocultas y perversas intenciones consisten en destronar a su hermano, coronándose rey, para lo que necesitará la ayuda de los diez mil griegos que ha conseguido reunir.

El camino hasta la decisiva batalla está lleno de dificultades, en el que la capacidad de negociación de Ciro es puesta a prueba.

Después de la batalla de Cunaxa, donde el propio Ciro es hecho muerto y su ejército derrotado, los griegos quedan en una delicada situación. Los diez mil mercenarios se encuentran en el corazón de un país enemigo, totalmente aislados y superados en número en una proporción de diez a uno. Además, el rey exige su rendición sin condiciones.

En una de las negociaciones, todos los generales griegos son asesinados por los persas, dejando totalmente descabezado y sin capacidad de reaccionar a todo su ejército. Se encuentran a dos mil kilómetros de Grecia, sin conocer como volver, y sin ningún guía que les pueda orientar sobre la mejor ruta a seguir.

La situación es dramática, aunque todavía tienen alguna oportunidad si son capaces de actuar con sentido común y manteniendo la calma.

- ¿Qué decisión inicial deberán tomar para tener alguna oportunidad de sobrevivir?
- ¿Qué objetivo principal tienen que definir? ¿Es lo más importante?
- ¿Qué pasos son los más adecuados a seguir y en que orden de importancia?
- ¿Cómo deben enfocar las decisiones bajo presión?
- ¿Es posible tomar decisiones cuando una sola equivocación supone el final?
- ¿Qué aplicaciones tiene para el mundo de la empresa?

PONENTES



Agustín Carreño Fernández es Teniente Coronel de Infantería. Diplomado de Estado Mayor. Actualmente es profesor de liderazgo en la Escuela de Guerra del Ejército, con anterioridad prestó servicio en la Dirección de Mantenimiento del E.T., en la Agrupación de Apoyo Logístico N° 11, en el Regimiento de Infantería “Inmemorial del Rey” n° , en las Fuerzas Aeromóviles del Ejército de Tierra y en el Regimiento de Infantería mecanizada “Tetuan” n° 14.

Entre sus condecoraciones figura la Encomienda de la Real y Militar Orden de San Hermenegildo, 4 Cruces al Mérito Militar con distintivo blanco, Cruz de la Real y Militar Orden de San Hermenegildo, Medalla OTAN, Medalla de Naciones Unidas y Distintivo de

Servicio de Primera Clase de Hungría.

En su experiencia internacional destaca su participación en la Operación ALFA-ROMEO (OTAN) - Albania-Kosovo-, en 1999, Operación UNMEE (Naciones Unidas) – Etiopía-Eritrea, en 2007-2008 y en la Operación UNIFIL (Naciones Unidas) – Líbano- 2011.



Benito Díaz de la Cebosa es Director de Imlass Consulting y asesor del área de desarrollo e innovación de CIS –The College for International Studies–.

Profesor experto en liderazgo, habilidades directivas y equipos de venta.

Conferenciante especializado en la aplicación de la historia militar al mundo de la gestión empresarial.

Colaborador del departamento de Historia del Derecho en la Universidad Complutense y del ICE (Instituto de Ciencias de la Educación).

Consultor y formador en estrategia de ventas en RETIF (líder mundial de su sector).

Es autor del libro La búsqueda del liderazgo. Madrid 2009 y colaborador del Diccionario de la Guerra de la Independencia. Madrid 2011.

ORGANIZACIÓN DEL ACTO

18.30 h **Recepción**

18.45 h **Presentación de la jornada**
Raimundo Pérez-Hernández y Torra
Director
Fundación Ramón Areces

Ignacio Pausa Rodríguez
Director de Formación
APD

19.00 h **Potestas y auctoritas. El liderazgo y la delegación en Jenofonte**
Agustín Carreño Fernández
Teniente Coronel de Infantería D.E.M.
Profesor de liderazgo en la Escuela de Guerra del Ejército de Tierra.

19.30 h **La retirada de los diez mil: la toma de decisiones bajo presión.**
Benito Díaz de la Cebosa
Director de Imlass Consulting
Asesor del área de desarrollo e innovación de CIS- The College for International Studies

20.00 h **Coloquio - debate**

20.30 h **Resumen y conclusiones por el moderador**
Ignacio Pausa Rodríguez
Director de Formación
APD

20.45 h **Clausura del acto**

INSCRIPCIÓN

Si está interesado en inscribirse a este Ciclo, hágalo a través de nuestra página web:

www.apd.es

INVITACIÓN

FUNDACIÓN
RAMÓN ARECES

Código de invitación: 5495579321

Utilice este código de invitación para inscribirse sin coste alguno a través de www.apd.es

Información práctica del Ciclo Re-encuentros con la Historia

- Fecha: 19 de junio de 2012
- Lugar: Fundación Ramón Areces. C/ Vitruvio, 5-28006 Madrid
- Horario: de 18.30 h. a 20.45 h.
- Teléfono de información 91 523 79 00

Cuota de inscripción

- Actividad gratuita

Plazas limitadas

- Las inscripciones al ciclo se realizarán por riguroso orden de solicitud, hasta completar el aforo

Si no pudiera asistir a este acto, le rogamos haga llegar esta información a otra persona a quien Ud. estime que pueda serle de utilidad. Si recibiera más de un programa de esta convocatoria, le rogamos lo comunique a nuestro departamento de base de datos, e-mail: basededatos@apd.es

Organizan:



**FUNDACIÓN
RAMÓN ARECES**

Colaboran:

International Studies
FUNDACIÓN

