

Her Opponent:

Un experimento sobre género y percepción

¿Qué habría pasado si Hillary fuese
un hombre y Trump una mujer?

Maria Guadalupe

INSEAD

Género, Identidad y Percepción

- 2015: ¿cuáles son las barreras que hacen que haya tan pocas mujeres en el mundo de la tecnología ?
- 2016: elecciones presidenciales americanas

"Qué sucedería si Hillary Clinton fuese un hombre y Donald Trump una mujer?"

Esa era mi pregunta en
Octubre de 2016...



●



Tercer debate presidencial, EE.UU, 2016



Reacciones?

¿Cómo describirían el comportamiento y actitud de los dos candidatos?



Donald Trump y Hillary Clinton

- Dominante, Fuerte, Gritón, Confianza en si, Agresivo, Espontáneo,
- Ignorante, Maleducado, Autoritario, Mentiroso, Interrumpe mucho, Desinformado, Incoherente
- Bien Informada, Tranquila, Confianza en si, Con experiencia, Sentido del humor, Coherente
- Arrogante, Aburrida, Pasiva, Rígida, Robótica, Falta de pasión

her ♀PPONENT

El Experimento

...

Los Actores



MAN

But it's because I see this —
we need to have strong growth,
fair growth,
sustained growth.

We also have
to look at how we help families balance
the responsibilities at home and the responsibilities at business. So we have a very robust
set of plans.

And people have looked at both of our plans,
have concluded
that mine would create 10 million jobs
and yours would lose us three and a half million jobs,
and explode the debt /
which would
have
a recession.

WOMAN

You are going to approve one of the biggest tax cuts in history.
You are going to approve one of the biggest tax increases in history.
You are going to drive business out.

Your regulations are a disaster, and you're going to increase regulations all over the
place. And by the way,
my tax cut is the biggest since Ronald Reagan. I'm very proud of it.

failed to invest[?] ring
in the middle class[?] mid
took their eyes off of Wall Street,[?]
and created[?]
a perfect storm[?] summon storm

In fact,
Brenda Reagan was one of the people who rooted for the housing crisis. resigned disbelief
He said, back in 2006, three thousand and six x2
"Gee, I-I hope it does collapse, cause then I can go in and right hand
buy some and make some money." Well, it did collapse. o-t

WOMAN
That's called business, by the way.

MAN
Nine "p" Nine million people — nine million people lost their jobs. 7/pant
Five million people lost their homes. And \$13 trillion dollars pant
in family wealth was wiped out. spin

Now,
we have come back orb
from that abyss.
And it has not been easy.
So we're now cliffside on the precipice
of having a potentially much better economy, but the last thing we need to do
is to go back to the policies point backs
that failed us in the first place.

For out
13:25 orb Independent experts have looked at what I've proposed and looked at what
Brenda's he's proposed, see sing song
and basically they've said this,
that if his tax plan, claw
which would
blow up
the debt
by over \$5 trillion dollars
and would
in some instances disadvantage across middle-class families (compared to the wealthy)
were to go into effect, pinch

Dumbat we would lose claw
30 out a half
million jobs
Point ↑ and maybe have another —
point ↑ recession.

They've looked at my plans
and they've said, OK, if we can do this, (and I intend to get it done)
(hopeful)

Y el proyecto tomó vida propia...

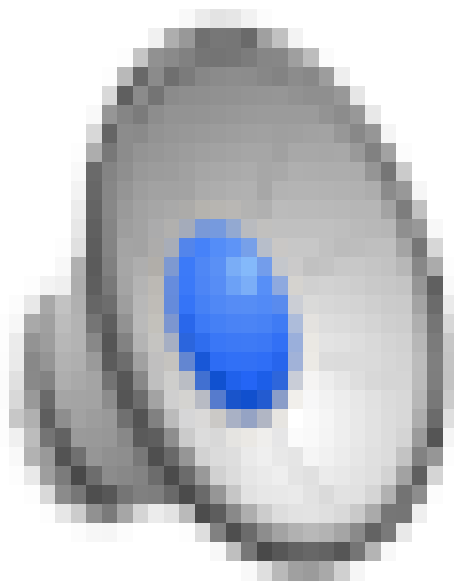
Enero 2017: Premiere en el teatro Provincetown Playhouse, New York City

Obra, Q&A y datos

Marzo-Mayo 2017: Off-Broadway, New York City

Premio: *Best Unique Theatrical Experience,
Off-Broadway Alliance*

Prensa: New York Times, The Guardian, Fox, NY Magazine, ABC News, NPR ... MSNBC

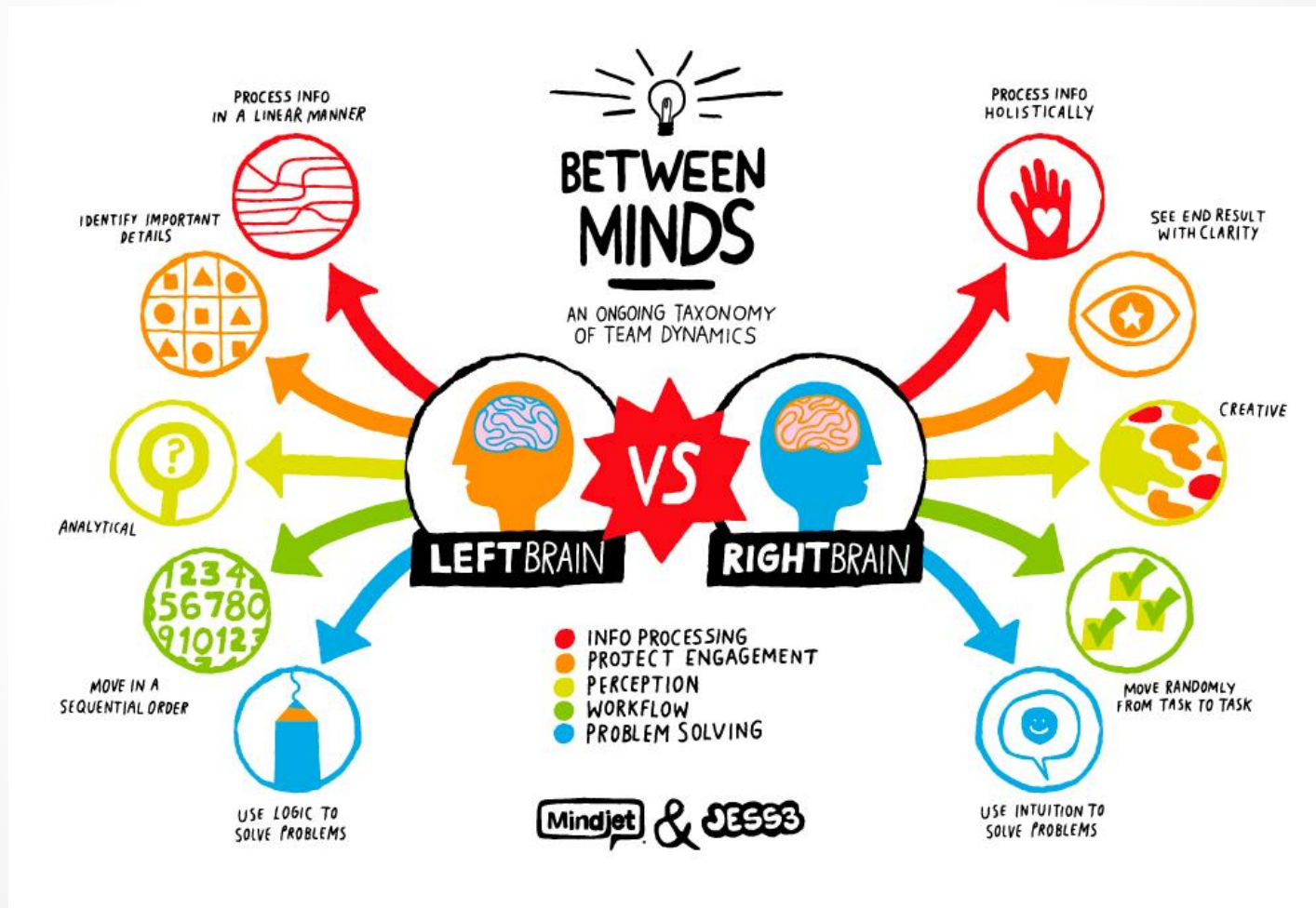


Que cambió?

Experimento y Contrafactual

“Her Opponent” nos permite hacer algo muy difícil: experimentar en nosotros mismos cómo cambia nuestra percepción cuando cambian los atributos superficiales de una persona

Intelecto vs. Emoción



Reflexiones sobre Her Opponent

- El efecto depende de nuestra posición de partida
- Género: porqué los vemos de manera tan diferente?
- El mensaje

2 Core dimensions of person perception

How We See Others		
	Competent	Incompetent
Warm	Warm/Competent <i>admire</i>	Warm/Incompetent <i>pity</i>
Cold	Cold/Competent <i>envy</i>	Cold/Incompetent <i>contempt</i>

Fiske et al., 2002

Estereotipos (1)

- Estimamos la habilidad de los demás siguiendo estereotipos y asociamos atributos con características superficiales (Bordalo et al, 2016)
- Habilidad en diferentes dominios (eg. Coffman, 2014) :
 - Hombres y habilidad en deporte, matemáticas... vs/
 - Mujeres y habilidad verbal, artística...
- Investigación con nombres:
 - Emily y Greg vs. Lakisha y Jamal (Bertrand Mullainathan, 2003)
 - Estudiantes y profesores (Milkman et al, 2015)
 - Y muchos otros...

En Resumen...

- 1) "Her Opponent": Características superficiales afectan cómo percibimos a una persona:
 - o Experimento único porque el "contrafactual" somos nosotros mismos: normalmente es muy difícil acceder racionalmente a nuestros propios sesgos.
 - o Suceden sin que nos demos cuenta.
 - o Y son muy poderosos.

De acuerdo, Pero eso cómo
cambia las decisiones que tomo
para mí mismo/a?

Estereotipos (2)

- Estimamos la habilidad de los demás según los estereotipos
 - Hombres y habilidad en deporte, matemáticas... vs/
 - Mujeres y habilidad verbal, artística...
- **Pero hacemos lo mismo con nosotros mismos!**
 - Hombres y mujeres sub-estiman su propia habilidad en la categoría no congruente, y contribuyen menos ideas: reduce la productividad total.
 - Dar más información no ayuda a resolver el auto-estereotipo

(Coffman, 2014)

Laboratoria: Mujeres infra-representadas en "Tech"

- Explicaciones Basadas en Estereotipos:
 - Creencia (belief) que es un sector en el que las mujeres no van a tener éxito, o en el que se van a sentir mal/al que no "pertencen"
- Proyecto: Podemos reducir el efecto del estereotipo para que más mujeres intenten entrar en el mundo de la tecnología?

del Carpio, L. y Guadalupe, M. 2018, "More Women in Tech? Evidence from a field experiment addressing social identity" *CEPR WP*

Proyecto: Experimento de Campo con Laboratorio

MENÚ ☰

<laboratoria>
código que transforma

ÚNETE

POSTULA

ES / EN

Hello World! 🤖

```
<!DOCTYPE html>
<html>
  <head>
    <title>Primera web</title>
  </head>
  <body>
    <h1>Hola Mundo!</h1>
  </body>
</html>
```

<laborato>

Sueña

LI
HACES



Nuestra CEO conversa con el presidente Obama y Mark Zuckerberg |

[Conocer más](#)

Experimento en el Momento de Postular

3 tipos de información para contrarestar el estereotipo:

1. **Éxito:** Éxito posible para mujeres
2. **Red:** Acceso a una red de mujeres después de graduarse
3. **Modelo** (role model)

Postular a Laboratorio

(<http://laboratoria.la/postula/peru>)



Postular a Laboratorio

(<http://laboratoria.la/postula/peru>)

¿Qué te ofrece Laboratorio?



Desarrollo web

En Laboratorio aprenderás a hacer páginas y aplicaciones web con los últimos lenguajes y herramientas. Aprenderás a escribir en HTML, CSS, JavaScript y muchas cosas más. Al principio te parecerá chino, pero al poco tiempo lo vas a agarrar y vas a entender. En 6 meses podrás hacer páginas web como esta (que la hizo una egresada de Laboratorio), un chat como whatsapp y muchas cosas más.



Desarrollo personal

Nuestro objetivo es prepararte para el trabajo, no solo darte un diploma. Por eso complementamos la formación técnica con una formación personal, pues las dos son importantísimas para que estés lista para trabajar. Con talleres de creatividad y mentorías, fortaleceremos habilidades que ya tienes. Trabajaremos en tu autoestima, tu inteligencia emocional, tu liderazgo y tus habilidades profesionales.



Una carrera en el sector digital

Nuestro curso base toma 6 meses, pero eso es apenas el comienzo. Laboratorio te ofrece un programa de formación que dura 2 años. Si terminas con éxito el curso base, podrás empezar a trabajar como "coder" y mejorarán tus ingresos. Ahí empezarás pagar a Laboratorio, por el curso base que recibiste y las especializaciones que seguirás recibiendo. En Laboratorio podrás hacer una carrera de dos años, aprendiendo lo más demandado en el sector digital.



Un programa solo para mujeres

El sector digital necesita más talento femenino, que traiga diversidad e innovación. Por eso nuestro programa es solo para mujeres. Además, nuestra experiencia nos dice que las mujeres pueden tener mucho éxito en este sector, aportando una sensibilidad y perspectivas especiales. Ya hemos formado a cientos de jóvenes, que están trabajando con éxito en el sector digital. Todas forman parte de la familia de Laboratorio. Jóvenes como tú, con mucho potencial y ganas de comerse el mundo.

Conoce la historia de Arabela

Arabela es una de las egresadas de Laboratorio. Por motivos económicos, ella no había podido terminar sus estudios en Hotelería y venía trabajando en múltiples oficinas para mantenerse y apoyar a su familia. Luego de hacer el curso base de Laboratorio, Arabela es ahora desarrolladora web, y ha trabajado con grandes clientes como UTEC y La Positiva. ¡Es ella quien hizo la página web de la Positiva donde los peruanos solicitamos nuestro SOAT!

Actualmente, ella está haciendo una pasantía durante 3 meses en el área de IT del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Washington D.C., Estados Unidos junto a 2 egresadas más Laboratorio Perú y México.

Tú también puedes lograrlo! En Laboratorio te ayudaremos a romper barreras, dictar tu propio destino y mejorar tus perspectivas laborales.



Gracias a Laboratorio puedo mostrar mi talento, crecer y hacer carrera.



Arabela Rojas
Egresada Laboratorio

Postular a Laboratorio

Requisitos para postular

- III Haber terminado la secundaria.
- III Ser mujer mayor de edad (tener 18 años o cumplirlos durante el programa) e idealmente menor de 30 años.
- III Poder estudiar en Laboratorio Lima, de lunes a viernes, de 9 am a 5 pm, durante los 6 meses del curso base (enero - junio 2017). Recuerda que Laboratorio debe ser tu prioridad en este tiempo. En caso decidas completar los 2 años de formación, los 18 meses que siguen tendrán horarios que se adapten a su empleo.
- III Querer y poder trabajar en la industria digital después de egresada.
- III No es requisito saber de computadoras o de desarrollo web. Sólo tener ganas y compromiso para aprender con nosotros.

Pasos para postular

- La convocatoria está abierta durante todo el año y tendremos dos procesos de admisión (la fecha de cierre de inscripción se anunciará pronto para el proceso de Noviembre). Por ahora solo debes llenar el formulario que compartimos al final de esta página.
- Asistir a dos jornadas de evaluación. Te enviaremos la dirección y horario exacto días antes de las pruebas. Durante esta etapa serán pruebas de razonamiento lógico, de habilidades socio-emocionales y de simulación de clase y aprendizaje en clase. ¡Tranquila! No hace falta estudiar ni tener conocimientos previos.
- Las postulantes con mejores resultados en las pruebas serán invitadas a una semana de pre admisión en Laboratorio donde mediremos tu aptitud para el desarrollo web.
- Escogeremos a las mejores postulantes después de la semana de pre admisión y nos comunicaremos con ellas para invitarlas a ser parte de nuestra siguiente promoción.
- Te mantendremos informada a lo largo del proceso. Así que tranquila ¡y postula!

Postular a Laboratoria

Postula

Nombres: *

Apellidos: *

Edad: *

Correo Electrónico: *

Documento de Identidad
(DNI): *

Teléfono *

¿Cómo te enteraste de Laboratoria? *

¿Cuál es tu motivación para estudiar en Laboratoria?: *

- ☐ Facebook
- ☐ Radio
- ☐ Televisión
- ☐ Charla en mi comunidad
- ☐ Diarios o medios impresos
- ☐ Familia o amigo me avisó
- ☐ Otros

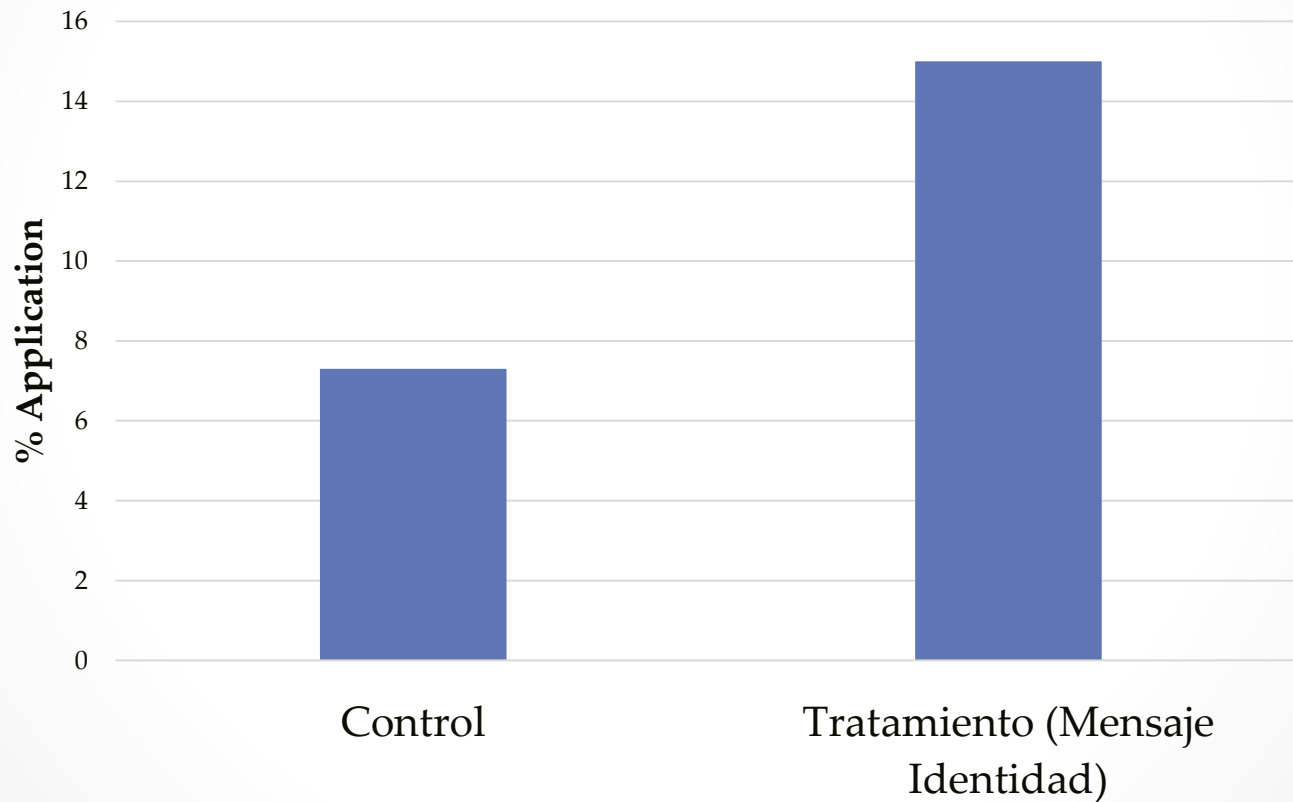
☐ Si seleccionó otros medios

¡Recibe novedades de Laboratoria!*

☒ Acepto

Efecto del Mensaje sobre la Probabilidad de Postular

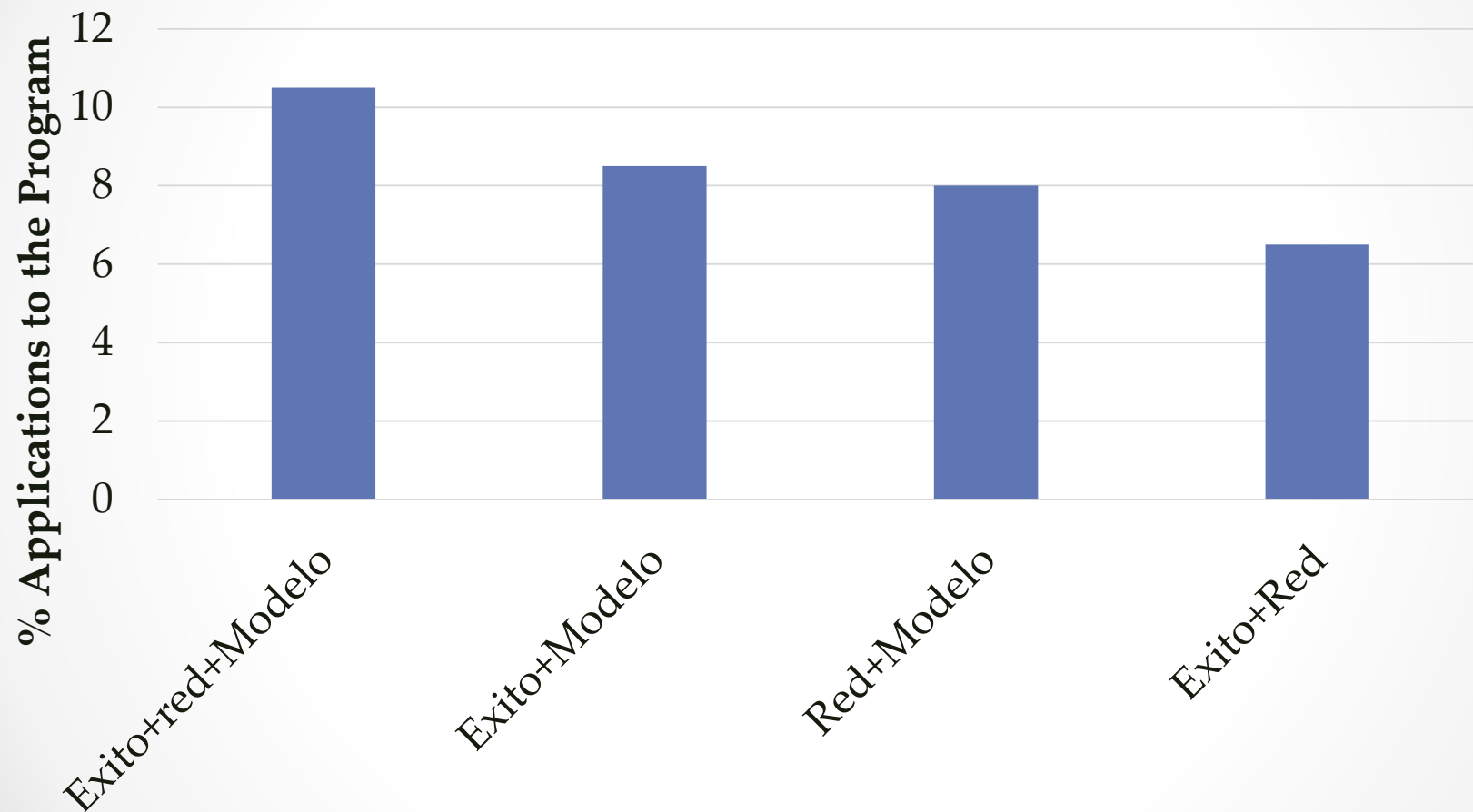
Lima, Junio 2016



Segundo Experimento

- Descomponemos los elementos del mensaje original (Mexico D.F.)
 - Control: todos los componentes (éxito, red, modelo)
 - T1: red y modelo (sin "éxito")
 - T2: éxito y modelo (sin "red")
 - T3: éxito y red (sin "modelo")

Mexico DF, Diciembre 2016



Medir el Coste de Identidad:

TAI Mujeres y Tech (I)

- TAI (IAT) mide con qué fuerza asociamos categorías “incongruentes”
 - o Clasificar las siguientes categorías

Programming	Cooking	Man	Feminine
Computing	Hairdressing	Father	Daughter
System Engineering	Sewing	Masculine	Wife
Web Development	Hostelry	Husband	Woman
Code	Tourism	Son	Mother
IT	Services		
Technology	Secretariat		

Medir el Coste de Identidad:

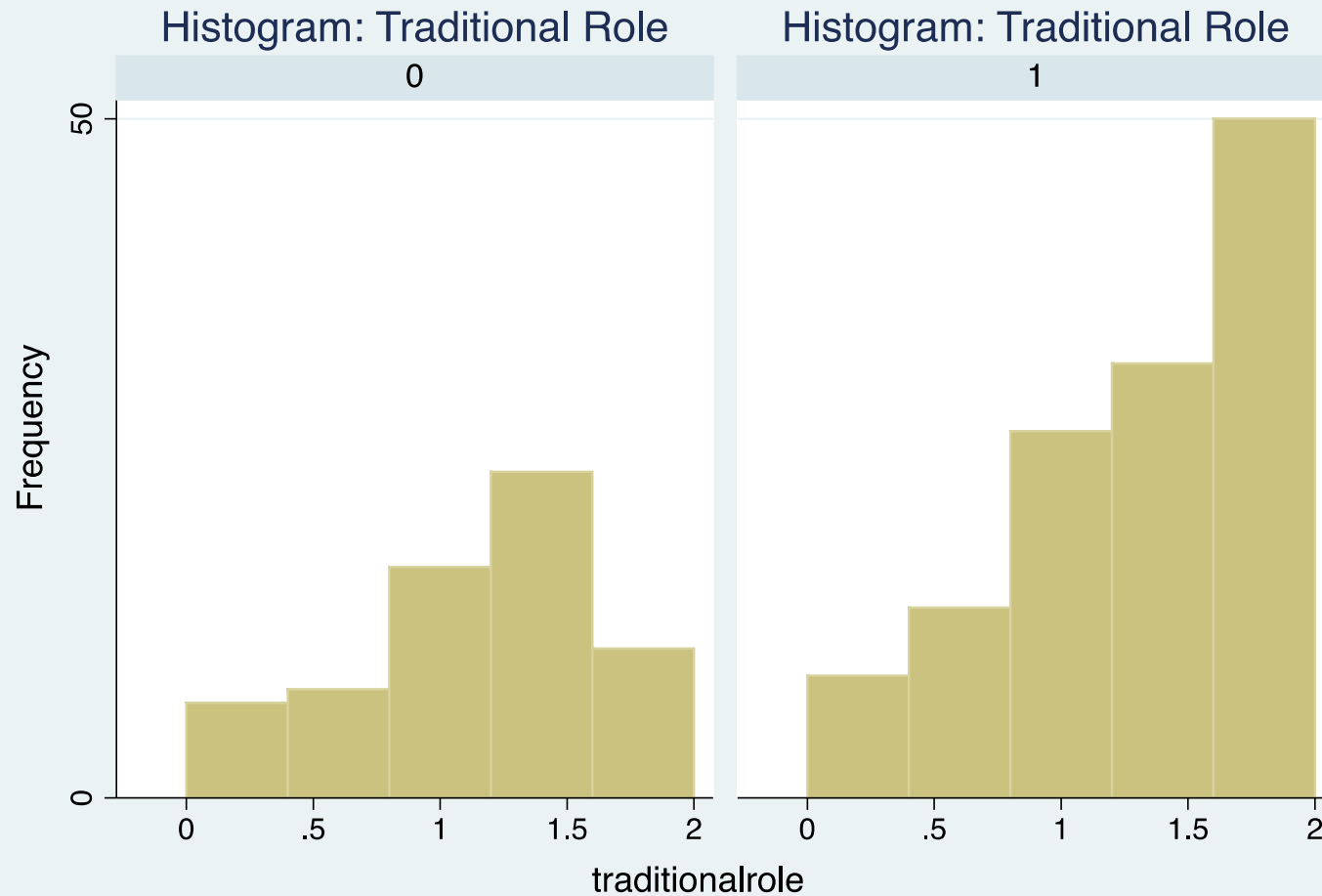
Rol Tradicional (II)

Aspiraciones: En diez años piensas que estarás:

	<u>(No, Quizás, Sí)</u>		
o Casada?	(16%,	51%,	32%)
o Con hijos?	(22%,	47%,	30%)
o A cargo de tareas domésticas?	(4%,	35%,	60%)

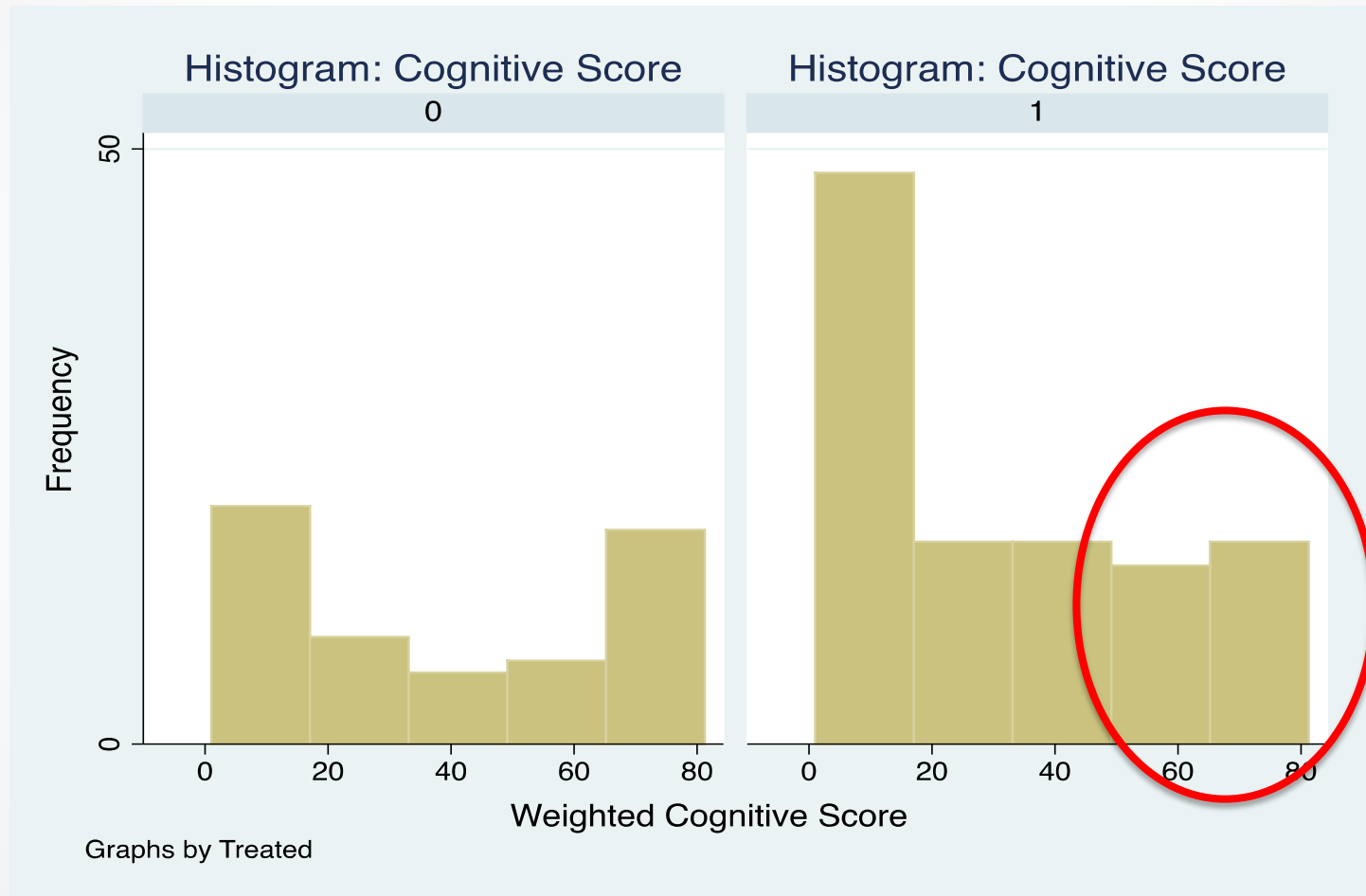
Distribución:

El tratamiento atrae a mujeres con más
"sesgo"/estereotipo



Graphs by Treated

Distribución: El tratamiento atrae a más mujeres, peor habilidad en promedio pero también alta habilidad



Quién postula?

- Mujeres
 - Con mayores estereotipos Hombre-Tech (IAT)
 - Con aspiraciones personales más “tradicionales” (e.g. casada, con hijos y a cargo de las tareas del hogar)
 - En particular mujeres con alta habilidad cognitiva y también mayores “estereotipos” postulan:
 - Los estereotipos interactúan con la habilidad cognitiva:
- Los estereotipos/la identidad determinan decisiones clave en nuestras vidas...**sin que nos demos cuenta!!**

En Resumen...

- 1) "Her Opponent": Características superficiales afectan cómo percibimos a una persona:
 - o Experimento único porque el "contrafactual" somos nosotros mismos: normalmente es muy difícil acceder racionalmente a nuestros propios sesgos. Suceden sin que nos demos cuenta. Y son muy poderosos
- 2) Categoría social y estereotipos afectan a mis propias decisiones:
 - o Barrera que interactúa con la ventaja comparativa: distorsiona decisiones y asignación de recursos
- 3) Quién es "Her Opponent"?

Y ahora qué?

Poner a funcionar el "radar": andar haciendo el ejercicio de "Her Opponent"

1. De cara a cómo percibimos a los demás:
 - o Tolerancia, empatía
2. Respecto a nosotros mismos y nuestra auto-evaluación: qué determina nuestras decisiones y nuestro comportamiento?
3. Política e Instituciones: Cambiar las "normas"/estereotipos para la igualdad de oportunidades

Qué habría pasado si Hillary fuese un hombre y Trump una mujer?

La Brenda King francese?



En direct

2

Emmanuel Macron
Candidat En Marche ! à l'élection présidentielle

France 2
03/05/2017

LIBÉRATION

00:51 / 01:36

lecture en cours

01:36

01:18

02:41

00:17

MACRON : "CE QUE VOUS PROPOSEZ, C'EST DE LA POLITIQUE D'IMPÔT"





DEBATE ELECCIONES TV3 DIRECTO

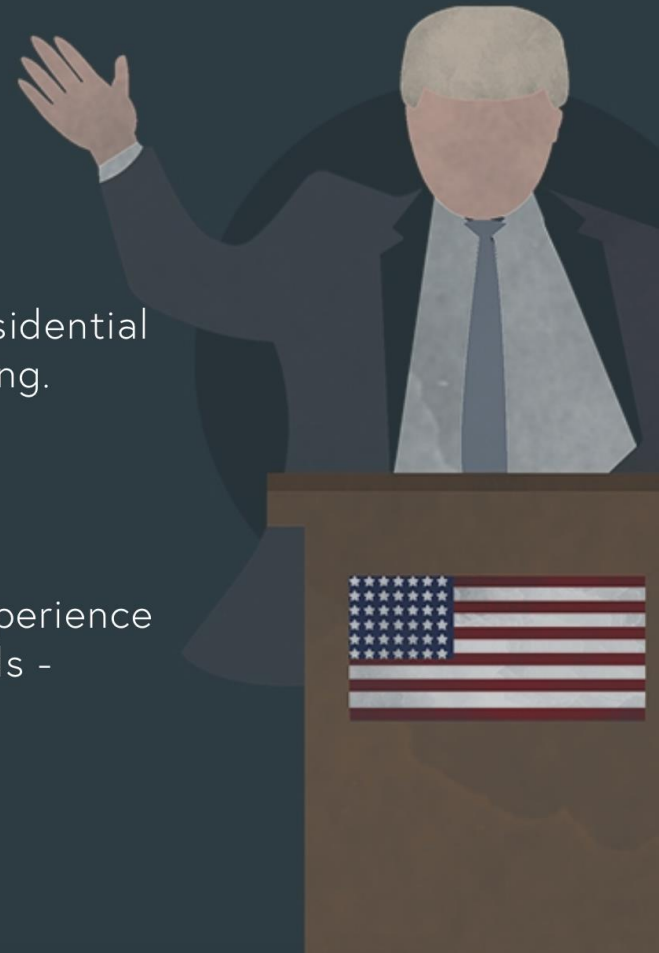
LA VANGUARDIA

www.heropponent.com

HER OPPONENT

A re-staging of excerpts of the 2016 presidential debates with gender-reversed casting.

Nominated for Best Unique Theatrical Experience
- 2017 Off Broadway Alliance Awards -



La Brenda King francese?









RTL HD LIVE

DAS TV-DUELL



Angela Merkel

5:14



Martin Schulz

4:10



Una Brenda King francese?







00:51 / 01:36

HD

lecture en cours

01:36



01:18



02:41



00:17





RTL HD LIVE

DAS TV-DUELL



Angela Merkel

5:14



Martin Schulz

4:10



Amenaza de Estereotipo

Outline

- 1) Características superficiales afectan como percibimos a una persona: her opponent, experimento único pq contrafactual somos nosotros mismos: no podemos acceder racionalmente a nuestros sesgos. Suceden sin que nos demos cuenta.
 - 2) Afectan a nuestras decisiones (tb sin que nos demos cuenta): laboratoria
 - 3) Afectan a nuestro desempeño en tareas: stereotype threat. (kinias, math and women)
- qué habría pasado si Hillary fuese un hombre y Trump una mujer?: 1) nuestra percepción de su valía hubiese cambiado, pero es difícil a priori saber como 2) trump (under qualified) no se hubiese presentado a las elecciones 3) hillary se hubiese liberado (no intentado caer dentro de ciertos patrones)

En Resumen...

- 1) "Her Opponent": Características superficiales afectan como percibimos a una persona:
 - o Experimento único porque el "contrafactual" somos nosotros mismos: normalmente es muy difícil acceder racionalmente a nuestros propios sesgos. Suceden sin que nos demos cuenta. Y son muy poderosos.
- 2) Categoría social y estereotipos afectan a mis propias decisiones, sin saberlo:
 - o "Barrera" que interactúa con la ventaja comparativa natural: funciona como un impuesto aduanero-distorsión
- 3)

1] It is all about how your priors move from where they start

"I was expecting to be more hostile to the woman but actually found myself 'supporting' her and even viewing her as a likeable person despite the fact it was all Trump's words."

"I was a Trump voter and went into this expecting to love Brenda King and hate Jonathan Gordon. I came out mixed. "

Note: All quotes are drawn from anonymous survey of viewers/audience

2] An experiment in perception

- Intellect vs Emotion: Experiment and Self-Evaluation
- Being inside a Theater:
 - Brechtian Estrangement (distancing)

differently?

*The most common description of Jonathan Gordon:
WEAK.*

*"Hillary was criticized when she didn't smile enough (at least I remember articles along these lines, saying she was unemotional), but some of the **smiles seem more forced on Jonathan.**"*

*"Felt like **I could trust King more because she was a woman**, and all of the background knowledge about (Trump) was off the table"*

4] The Message:

"I could actually hear what Trump said"

"I have a greater appreciation for Trump voters. He got to their gut. "

5] Democracy and the Press

"Tonight was a bit frightening as I experienced on myself what I always thought is true of "others": the speed and ease with which I can be manipulated by form. Sobering experience."

"This experience reinforces my reaction to the Clinton/Trump election year - can human beings really be trusted with the responsibility for representative government."

Going International

...

A French Brenda King?





En direct



Emmanuel Macron

Candidat En Marche ! à l'élection présidentielle

France 2

03/05/2017

Libération

00:51 / 01:36

 HD 

lecture en cours

01:36



01:18



02:41



00:17





RTL HD LIVE

DAS TV-DUELL



Angela Merkel

5:14



Martin Schulz

4:10



What can we do?

- **Self-Awareness:** Be aware of factors that influence our perceptions and behavior – raise to level of consciousness
 - Schachter & Singer, 1962
- Put **structures/policies** in place
 - HBS
 - Orchestras
- Provide more **varied experiences** that change the “identity expectations”
 - Role models (Women in Tech: Del Carpio & Guadalupe, 2017)

Homework

See if you can identify instances in your everyday life where you fall prey to stereotyping...

Food for Thought

- For women (and men) : How do you present yourself?
 - Be expressive?
 - Smile?
 - Trust?
- Breaking the stereotype
 - "Whistling Vivaldi" Steele 2010

Postular a Laboratorio

(<http://laboratoria.la/postula/peru>)



MENÚ

<laboratoria>
código que transforma
<http://laboratoria.la/>

CONVOCATORIA - LIMA

Curso intensivo en desarrollo web

Te enseñamos a hacer páginas web y te conectamos con empleos en el sector digital

[CONOCE MÁS Y POSTULA](#)

Laboratoria, código que transforma

YouTube video player

¿Qué te ofrece Laboratorio?



Desarrollo web

En Laboratorio aprenderás a hacer páginas y aplicaciones web con los últimos lenguajes y herramientas. Aprenderás a escribir en HTML, CSS, Java Script y muchas cosas más. Al principio te parecerá chino, pero al poco tiempo lo vas a agarrar y vas a entender. En 6 meses podrás hacer páginas web como esta (que la hizo una egresada de Laboratorio), un chat como whatsapp y muchas cosas más.



Desarrollo personal

Nuestro objetivo es prepararte para el trabajo, no solo darte un diploma. Por eso complementamos la formación técnica con una formación personal, pues las dos son importantísimas para que estés lista para trabajar. Con talleres de creatividad y mentorías, fortaleceremos habilidades que ya tienes. Trabajaremos en tu autoestima, tu inteligencia emocional, tu liderazgo y tus habilidades profesionales.



Una carrera en el sector digital

Nuestro curso base toma 6 meses, pero eso es apenas el comienzo. Laboratorio te ofrece un programa de formación que dura 2 años. Si terminas con éxito el curso base, podrás empezar a trabajar como "coder" y mejorarán tus ingresos. Ahí empezarás pagar a Laboratorio, por el curso base que recibiste y las especializaciones que seguirás recibiendo. En Laboratorio podrás hacer una carrera de dos años, aprendiendo lo más demandado en el sector digital.



Un programa solo para mujeres

El sector digital necesita más talento femenino, que traiga diversidad e innovación. Por eso nuestro programa es solo para mujeres. Además, nuestra experiencia nos dice que las mujeres pueden tener mucho éxito en este sector, aportando una sensibilidad y perspectivas especiales. Ya hemos formado a cientos de jóvenes, que están trabajando con éxito en el sector digital. Todas forman parte de la familia de Laboratorio. Jóvenes como tú, con mucho potencial y ganas de comerse el mundo.

"La Insoportable Automaticidad del Ser"

- **Priming:** We are influenced by factors that have nothing to do with the message/ person (Williams & Bargh, 2008)
- **Thin Slices:** We make snap judgments of others (Ambady & Rosenthal, 1992)

